



滨湖煤矿建成投产二十周年发展纪实

光耀征程

□ 倪建 孙冬 胡修琼 琨玉清

二十年携手奋进，二十载风雨同舟；
二十年艰苦创业，二十载守正创新。

在烟波浩渺的微山湖畔，在人杰地灵的班墨故里，有一座闻名遐迩的煤矿——枣矿集团滨湖煤矿。

自矿井建成投产以来，滨湖煤矿干部职工用二十年的精心经营、科学耕耘，著述了枣庄百年矿区新建矿井成长奋斗的故事；用二十年的坚守初心、创新求变，演绎了煤炭工业薄煤层矿井转型蝶变的传奇。

迎着光——精干高效就是方向

历史将铭记这一时刻——2003年11月26日。

奔波千年的运河水，如往常一样，没有停下前行的脚步。此时，在它身畔，枣矿集团的建设者们，在芦苇丛生的沼泽地里开启了孕育一座现代化矿井的希望工程。

2005年5月26日，滨湖煤矿全系统成功实现联合试运转，夜以继日的建设者们，历时18个月建设了一座现代化矿井，创出了当时全国同类型矿井建设周期最短的新纪录。

同年9月，矿井通过了山东省煤矿工程质量监督站的质量评审，矿井工程质量合格率100%。获得了中国煤炭工程建设最高质量奖“太阳杯”、中国建筑工程最高质量奖“鲁班奖”等“国字号”荣誉。

自此，“滨湖人”接过矿井发展的重任，怀着创业的激情与梦想，让光荣持续传承，让非凡仍在继续……

首个采煤工作面仅用5天就完成了设备安装和试生产，创出了薄煤层机械化机组安装同行业最高纪录；2005年10月，创出了月产13.6万吨的好成绩。

岁月的年轮悄然转动，奋斗的足迹熠熠生辉。

2009年12月，矿井核定生产能力提升到每年110万吨；2013年1月，被国家能源局评为“中国最美矿山”；2015年6月，年入洗能力为120万吨的洗煤厂建成投产；2016年9月，全国首套薄煤层智能化采煤机组在16108工作面成功运行；2022年10月，矿井核定生产能力提升到每年150万吨；2025年1月，《巷道过大型阶梯构造多维度协同探查与灾害灾变防控关键技术研究》科技成果，被中国煤炭工业协会认定为国际先进水平……

从2005年到2025年，滨湖煤矿在时代浪潮中砥砺前行，走过了极不平凡、闪耀光辉的20年历程。全国煤炭工业“五精”管理样板矿、全国煤炭工业“家和”文化品牌、山东省绿色矿山、安全生产“双基”建设先进单位等百余项省部级以上荣誉。

从年设计产能45万吨的规划蓝图起步，跃升为年核定产能150万吨的新矿井；从传统机械化生产探索，蜕变为智能化运行的新地标；从芦苇丛生的沼泽地拓荒，蕴育为富涵生机的新家园，“滨湖人”以实干为笔、时代为卷，创新为墨，在“滕王之地”上绘就了一幅气势恢宏的发展画卷。

成为光——智能化开采的典型示范

作为全区域薄煤层生产矿井，每前行一步，“滨湖人”必定要付出更多的努力和汗水。

该矿主采12、16层煤，可采煤层平均厚度在1.3米以下，且地质条件变化大，断层、夹矸等地质构造多，开采极为困难。在直不起腰的工作面，职工的劳动强度可想而知。

怎样才能把职工从艰苦的环境、繁重的劳动中解

放出来，怎样才能让这些采撷光明的矿工享受阳光，是矿历届班子和上级领导的心头大事。

“没有先例可借鉴，我们就走出一条新路。”在枣矿集团的大力支持下，他们瞄准薄煤层工作面自动化、智能化、无人化开采的目标，成功量身订制了首套“薄煤层顺槽可视智能化远程割煤三机配套装备”。

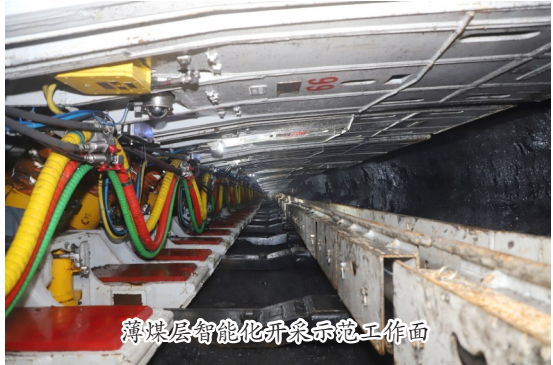
2016年9月9日，这必定是让所有滨湖人终身铭记、荣誉一生的时刻，全国首个薄煤层智能化工作面——16108工作面成功运行。

滨湖煤矿阔步迈进智能化生产的新时代，工作面“有人安全巡视、无人跟机作业”“点下鼠标就生产”成为新常态。梦想之光终于照进现实。

看到了曙光，就要坚持朝着光亮的地方前行。作为点亮星火的“滨湖人”，他们没有沾沾自喜，而是依托科技“爆炸”的时代背景，奋力续写以“智”取胜、向“薄”图强的新答卷。

近年来，按照山东能源、枣矿集团的决策部署，滨湖煤矿因地制宜发展新质生产力，倾力打造“安全、绿色、智能、高效”矿井，他们相继组织了20余个智能化工作面的生产。

2023年，在31606建成了310m超长薄煤层智能综采工作面，应用规划截割技术，惯导自动找直、全覆盖视频监控、操作岛远程调度控制等智能化功能，率先选用由山东能源自主研发、设计、生产的液压支架，打造全国首个具有自主知识产权的无人高效薄煤层智能开采示范工作面。



薄煤层智能化开采示范工作面

采煤工艺日新月异，掘进等其它专业齐头并进。引进新型锚杆(索)台车、大功率矮机身掘进机、联邦支架，优化支护工艺工序，创出月进646米的枣矿集团新纪录。同时，建成各专业一体化协同的智能调度指挥中心，开通矿区首条“单轨吊无人驾驶”高速运行线路，建成永磁直驱高效原煤运输线，实施“六个一分钟”高效发运机制。

智能化开采的科技之光，持续赋能薄煤层矿井发展新征程，且硕果盈枝，方兴未艾。

2017年，滨湖煤矿智能化工作面入围中国煤炭行业“十大智能化工作面”；《薄煤层综采远程可视智能化成套设备研发与应用》被评为煤炭行业“两化”深度融合示范项目；2019年、2024年，全国煤矿薄煤层智能开采现场推进会两次在滨湖煤矿召开；2024年，荣获全国煤矿采煤工作面智能创新大赛薄与较薄煤层智能综采赛道“特等级”；2025年，进一步优化工艺流程，充分挖掘和释放薄煤层综采工作面智能化效能，31610工作面保持月产10万吨以上……

为有豪情多壮志，敢教日月换新天。一次次的装备升级、赛道更新，滨湖人用智慧与汗水、担当与超越，以热爱滨湖、奉献滨湖、发展滨湖的执着追求，走出了“阳光滨湖”的新时代“赶考之路”。《人民日报》、中央电视台等媒体纷纷点赞滨湖煤矿智能化建设，让微山湖畔的这颗明珠更加熠熠生辉、光芒四射。

散发光——内函驱动与品质提升的双向奔赴

煤“薄”志不“薄”。资源禀赋的不足，生产经营的艰难，磨砺了滨湖人“不低头、争一流”的坚强意志和昂扬斗志。

他们以敏锐的目光，寻求源头前置提质差异化发展的新赛道。2019年10月，矿区首套TDS智能干选系统，在百米井下投用，井下提前分矸排矸，以矸换煤、绿色开采，为滨湖煤矿每年换来可观效益。

面对煤炭行情震荡起伏，他们主动对接市场需求，深挖高硫煤独有特点，深度开发“高硫气肥精煤”产品，为客户量身订制“从井口到炉口”的精准服务，把常见的动力“燃料”，摇身一变为“正合口味”的化工“原料”，一举打开广阔的“化工煤”市场，走出了差异化销售的新路径。



“红舟共济”党建品牌汇聚红色动能

他们持续放大精煤效应，实行日统计、周通报、月考核煤质管理机制，深化“一区双翼”生产模式，优化主采面与辅采面配采方案，着力稳住源头煤质。

2023年，实施选煤技改工程，新建两个容量为2250吨的地面原煤仓，推动选煤厂入洗能力由227吨/小时提升至284吨/小时，全力释放洗选提质创效空间。

滨湖煤矿牢固树立“抓人才就是抓发展，谋人才就是谋未来”理念，他们注重“招”更注重“留”，精准落实山东能源“31789”和枣矿集团“325三年规划”，创新实施“‘选苗育才’三年行动”，通过竞聘、考核、晋升等举措，打造人才培养“双向通道”，让人才在实践中发力成长，有为者有位、无为者让位。

他们实施技术、创新、物资、专业、区队、班组、岗点“七大协同”；建立专业技术CTO共享人才库；推行“项目化管理+工作专班”模式；运行“岗随事转、薪按效定、多劳多得”市场化运营；实行掘进专业“JIT”准时化生产机制；深化“十项行动”，细化“三全”管理，引导全员厉行节约、降本增效……

安全是煤矿永恒的主题。在滨湖人的“安全字典”没有“侥幸”二字。

针对特殊条件和现实困难，他们坚持探索推行“33196”安全管理模式，创新创建了“1578”水害综合防治体系，精细构建安全生产标准化“5831”模型，精准实施“线性+模块+网格”提升路径，持续完善12类工艺、97个工种岗位工序验收标准，大力开展“提质量、晒亮点、除盲区、争达标”行动，每月召开“树典扫尾”全员行动现场会，着力推进安全生产标准化由静态达标变动态达标。

他们探索应用N00工法沿空留巷工艺，成功总结出“预先加固、后续扶棚、铺网造帮、矿压观测”16字沿空留巷工作法，为同类型矿井沿空留巷安全生产提供了“滨湖经验”。

20年来，既经历了煤炭市场的“黄金时期”，也遭遇了煤炭市场“寒冬”考验，从价格全面“起势”，再到市场震荡下行，滨湖煤矿前行的路一波三折，外部环境千变万化，但始终不变的是，胸怀企之大者，扛牢国有企业的使命与担当。

沐浴光——共建共享幸福家园

初夏时节，走进滨湖煤矿，绿树如烟，青草如茵，湖面如镜，井架如山，一切如诗如画……

他们大力打造绿色矿山，累计投资2400余万元，建设了地面研石棚、原煤棚、洗矸仓“两棚一仓”环保绿色工程，完成了一万平煤场硬化、一万米喷淋管路安装、一万平方米防尘网敷设，建设冲车系统，安装喷洒装置，定期给矿井“洗澡”，让这里的空气给人的感觉也是甜的。

他们坚持“绿水青山就是金山银山”，投资7000余万元建设矿井水除盐治理永久工程，处理后的矿井水用于井上下生产、绿化、消防、卫生用水，循环利用，变废为宝，守护身边一湖碧绿。

滨湖之美，不仅美在“颜值”，更美在幸福和谐，美在沐光而行，一路暖阳。

滨湖煤矿党委立足地域特点，矿井实际，大力弘扬“红船精神”，创建“红舟共济”党建文化品牌，深度融入矿井发展全过程、全链条。构建“三基九力”工作体系，完善“红舟号”党建矩阵，打造“兴廉护航”廉洁文化，选树“融汇党建新动力”典型案例，“一支部一品牌一特色”党建，“一站九景”廉洁文化阵地，成为凝聚职工、引导思想、教育党员、提振士气的“根据地”。

“灯塔、旗帜、帆帆”党员示范引领工程被山东能源党委评为“优秀党建品牌”，《“红舟共济”汇聚红色动能》成果被新时代基层思想政治工作创新与实践编委会评为优秀理论成果一等奖。

他们坚持“一家人，一盘棋、一条心”，围绕发展依靠职工、发展为了职工，致力打造“安康、特色、效益、激情、幸福”的“阳光滨湖”。深入开展“三讲三合”教育实践活动，建设“滨湖之光”劳模风采一条街，大力倡导“讲团结、讲真话、讲工作”作风，做到“思想上合心、工作上合力、行动上合拍”，以“干起来就有了”的朴素思想，奋力凝聚起“滨湖之光”的精气神。

推行“民情日记”，倾听职工心声。建成了文体中心、温馨驿站、连心驿站、暖心驿站“一中心三驿站”的服务布局；改造升级职工食堂、职工澡堂、职工宿舍，实施宾馆化服务，安装单机空调，让职工“到矿如进家”；开通覆盖枣庄、薛城、滕州三地的通勤班车，定期开展全员免费健康查体、带薪休假，常态化开展爱心救助、金秋助学、困难帮扶等一揽子惠民工程，让职工幸福指数节节攀升，用看得见、摸得着的实绩，交出了一份温暖厚实的民生“答卷”。

二十年峥嵘岁月，二十年春华秋实，二十年的执着前行，滨湖人创造了不负时代使命的业绩。

踏着新时代的节拍，富有朝气、锐意进取的滨湖人，将紧紧围绕“阳光滨湖”建设目标，深入践行“求真务实、真抓实干”根本要求，以蓬勃向上、克难求进的精神状态，只争朝夕、全力跨越的豪迈干劲，披荆斩棘、雷厉风行的顽强作风，于时代浪潮中奋楫扬帆，让奋斗的光芒照亮逐梦之路，为建设“清洁能源供应商和世界一流企业”贡献滨湖力量！



一体化协同智能调度系统



智慧餐厅开启幸福“食”光

赵庆民到部分基层单位调研

本报讯 近日，枣矿集团党委副书记、总经理赵庆民先后到岱庄煤业公司、物商公司调研指导工作，听取了近期有关工作汇报，深入生产经营岗点，查看安全管理、经营管控、产品营销等情况。

5月20日，在岱庄煤业公司，赵庆民深入井下E3₁-01工作面调研，要求把保安安全作为最重要的任务，以严管理、严考核、严追究的高压态势，提升全员安全意识，确保矿井安全生产。高度重视生产接续，科学排定接续计划，精心组织现场生产，坚定不移地完成产销任务。持续优化设备配置、生产工艺，高标准打造不回采巷道综合机械化充填开采工作面，加快新型膏体配方、充填材料、泵送方式研究，将保安、降本、提效落实到充填生产全流程，切实发挥“试验田”作用，为工艺革新提供“岱煤经验”。

5月22日，在物商公司储配煤基地，赵庆民要求高度重视安全环保工作，强化现场管控，未雨绸缪抓好“雨季三防”工作落实，保证各系统正常稳定运行。高度关注市场波动带来的经营风险，以市场为导向探索创效模式，充分发挥“公铁水储”一体化的区位优势、市场优势和协同优势，加大外部市场开拓力度，拓展做大精煤业务量，提升企业盈利能力。不断优化劳动组织，压控生产成本，深挖内部潜力，提升自主维修能力和质量，实现降本增效。

(王超 彭清 霍峰)

丰源轮胎公司——

闪耀博洛尼亚汽配展

本报讯 近日，在素有“欧洲汽配风向标”之称的意大利博洛尼亚国际汽配展上，山东丰源轮胎公司以卓越之姿惊艳亮相，凭借创新科技与硬核品质，成功吸引50余家国外客户前来洽谈业务，现场收获丰硕订单。

此次展会，该公司携三大王牌产品矩阵强势登场。UHP超高性能轮胎系列以卓越性能成为欧洲改装市场明星；ARCRON全季节轮胎凭借极端气候适应性收获赞誉；E-controller新能源轮胎以低滚阻技术精准匹配众多欧洲电动车品牌。

“与丰源轮胎公司合作三年，其轮胎产品在欧洲区域表现超乎预期。”经销商“老朋友”称赞有加。

据悉，面对欧盟反倾销调查，丰源轮胎公司与欧洲伙伴展开深入交流，启动“欧洲合规计划”，以完善的服务体系，保障稳定供应链。

“我们始终相信，真正好的产品能跨越国界。我们将以更加开放姿态深耕欧洲市场，用科技创新回馈期待，与全球伙伴共筑可持续出行未来。”山东丰源轮胎公司董事长、总经理宋二华表示。

(李晴 王慧敏)

滨湖煤矿——

刷新全岩综掘新纪录

本报讯 4月份，滨湖煤矿在井下412集中材料巷全岩大断面开拓中，以175米的成绩，再次刷新了3月份刚创出的165米新纪录，成为该矿“安全快掘新标杆”。

今年以来，该矿以“安全高效掘进提升年”活动为抓手，着力解决制约高效快掘的难题，积极推广应用新技术、新装备，确保矿井采掘接替正常，为矿井顺利完成生产任务备足“战场”。

他们坚持精准“把脉”岩层，为掘进保驾护航。坚持动态把控开拓巷道层位控制及岩性探查，每掘进50米，便会停下脚步，对岩层进行细致“体检”，及时掌握上覆岩层的变化情况，提前预判潜在风险，为后续掘进工作做好充分准备。

他们坚持灵活调整层位，让掘进“快马加鞭”。面对岩层倾角变化多端的实际情况，他们全月3次变更施工坡度，精准调整工作面层位，让开拓层位稳定布置在软岩层位，为掘进速度提升打下了坚实基础。

“我们坚持正规循环作业，采用早夜班生产，中班检修、喷浆、支护的模式，充分发挥检修班‘承上启下’的作用，实现‘掘与运’‘支护与检修’等多线并行作业，让整个掘进流程更加流畅高效。”该矿综掘二区区长王浩川说。

他们创新支护与循环模式，仔细分析岩层特性，科学调整锚杆排距，并将循环进尺阶段性调整为3米，既保障了顶板安全，又显著提升了施工进度。

(孙冬)

三河口矿业公司——

深化智能选煤厂建设

本报讯 今年以来，三河口矿业公司持续深化智能选煤厂建设，创新搭建交互式专家知识库系统，打破数据孤岛，将从设备参数调取到故障闭环处置形成智能链路，为生产优化与人员培养双向赋能。

他们梳理选煤厂相关的工艺、机械、电气、工业控制、PLC通讯、视频监控、计算机网络、软件开发等领域的标准、规范、书籍、说明书、手册等技术资料，依托开源大模型框架，打造出垂直应用于选煤场景的专用AI模型，并部署到生产现场，形成可动态更新的交互式知识库。

据悉，知识库系统在对接现有管控平台后，不仅实现了生产经营数据联动，更具备智能问答检索和语音交互功能，实现生产过程的统计、趋势、报表、故障分析、优化建议等生产指导，有效推动了选煤生产的智能化进程。

“过去查询设备参数，有时需要翻阅十几本手册，现在对着系统说句话就能得到精准答案。”该公司选煤厂厂长张明刚一边说一边向笔者演示系统的实操应用。只见他输入“307振动筛设备参数”，屏幕瞬间弹出规格参数与安装示意图，发出“调取311离心机监控”语音指令后，系统自动关联摄像头实时画面。

该系统还是职工的“AI导师”。系统内置设备拆解模拟、标准操作视频库及故障案例库，可针对不同岗位生成个性化培训方案，职工使用手机即可触发教学，输入关键字就可回溯同类问题处置记录，实现了“生产数据反哺知识库，知识库赋能人才成长”的双向循环。

(马传龙)